



# Safety Top 2012 – OP naar veilig 2015

## 12 november 2012

Deze nieuwsbrief is van de afdeling Veiligheid, Dienst Verkeer en Scheepvaart over de Safety Top 2012 OP naar veilig 2015 dd 29 oktober 2012.

### Inhoud

#### 2012: een bijzonder jaar

De Safety Top is een jaarlijks fenomeen. Dit jaar staat de top zowel in het teken van 'de nieuwe organisatie' van RWS als van de ondertekening van de Governance Code. In totaal vijftien organisaties en bedrijven uit de bouwketen zetten hun handtekening onder een uniforme aanpak van de veiligheidsrisico's in de bouw.

#### Drie mannen, drie perspectieven

Jan Hendrik Dronkers, Peter Struik en Benno Baksteen vullen gezamenlijk het eerste plenaire uur van deze Safety Top. Zowel de twee RWS-topmannen als luchtvaartexpert Baksteen benadrukken dat veiligheid en de aandacht daarvoor 'gewoon' moeten worden. Vanzelfsprekend. Dat is het geval in de luchtvaart, waar veiligheid meer geïntegreerd is in het werkproces dan in welke andere sector ook (uitgezonderd de chemische industrie wellicht), en dat moet ook het streven zijn van RWS.

Een kritische Peter Struik, de portefeuillehouder veiligheid, vertelt dat RWS nog niet daar is waar het wil zijn. "De Plan-Do-Check-Act-cyclus blijft vaak steken in de check-fase, waardoor we vooral *reageren* op incidenten. en dan weer overgaan tot de orde van de dag. Proactief handelen, ongevallen voorkómen, dat is een ander verhaal." De boodschap die Struik de RWS'ers meegeeft: als het niet veilig voelt, stoppen. Die dappere beslissingen moeten beloond worden.

In de luchtvaartsector is het gebruikelijk om bij incidenten mee te wegen *waarom* iemand van de voorschriften of procedures is afgeweken, aldus Benno Baksteen. "Straffen doen we alleen als iemand expres de veiligheid aan z'n laars lapt. In alle andere gevallen dacht de professional de beste beslissing te nemen. Bestudeer de omstandigheden, leer ervan. De menselijke factor speelt altijd een rol, en in noodsituaties kan dat evengoed een positieve factor zijn."



---

## Acht workshops

Tussen de speeches en de ondertekening van de veiligheidscode in, is er tijd voor verdieping en discussie. In acht workshops, verzorgd door RWS, ProRail, Onderzoeksraad voor de veiligheid, en het Platform Transportveiligheid, praten de aanwezigen op geanimeerde wijze in kleine groepen verder over veiligheid in de bouwketen. En dan met name over de vraag hoe cultuur en structuur hieraan kunnen bijdragen.

## Officieel moment

Na de terugkoppeling van de workshopresultaten mag ieder van de vijf zogenoemde kwartiermakers het publiek in drie minuten overtuigen van de aanpak die hij of zij wil kiezen om veiligheid concreet vorm te gaan geven. Die vertaalslag naar de werkvloer is – het is vandaag meerdere malen gebleken – minstens zo cruciaal als het signaal dat de leiding van RWS afgeeft.

Tegen het einde van de middag is het zover: het officiële moment. De ondertekening van de intentieverklaring Governance Code. Veertien heren en één dame worden naar voren gehaald om voor het oog van de aanwezigen, en vastgelegd door fotografen, de gezamenlijke veiligheidsaanpak te onderschrijven.

[Terug naar boven](#)

---

## Jan Hendrik Dronkers, Directeur-Generaal Rijkswaterstaat

“Afgelopen jaar zijn er in de hele bouwsector 340 mensen slachtoffer geworden van een ongeval. Hiervan zijn er 18 overleden; 118 hebben er blijvend letsel aan overgehouden. Zolang we niet zitten op nul vermijdbare ongevallen, blijven we hier op hameren. Met dit soort meetings bijvoorbeeld. *Frappier toujours!*”

[Terug naar boven](#)



---

## Peter Struik, Hoofdingenieur-Directeur Dienst Verkeer en Scheepvaart en Waterdienst

“Veiligheid is vooral leiderschap. Als de top van een organisatie blijft uitstralen hoe belangrijk ze dit thema vindt, dan is de borging van veiligheid in de organisatie al een stuk naderbij. Daarom is deze dag ook zo essentieel: als we deze zaal vol managers nog maar weer eens overtuigen van het cruciale belang van veiligheid, dan is dat een grote stap voor RWS.”

[Terug naar boven](#)



---

## **Benno Baksteen, oud-voorzitter vereniging voor verkeersvliegers en luchtvaartexpert**

“De veiligheid in de luchtvaartsector is door de jaren heen enorm geperfectioneerd en geïntegreerd in de dagelijkse werkzaamheden. Niet omdat er zoveel slimme mensen werken in de luchtvaart. Nee, het is vooral een gevolg van een breed besef: als het in onze sector misgaat, ga je dood. Er zijn weinig betere prikkels om aan veiligheid te doen.”

[Terug naar boven](#)



---

## **Karin Visser, Hoofdingenieur-Directeur Verkeer- en WaterManagement**

“Voorheen waren alle regio’s in hoge mate zelfstandig; ze hadden dan ook vaak per regio verschillende veiligheidsprocedures. Idee is nu dat wij landelijk uniforme regels opstellen. Dat past niet alleen mooi bij het motto ‘één Rijkswaterstaat’, die eenduidigheid is ook beter vanuit veiligheidsoogpunt.”

[Terug naar boven](#)



---

## **Theo van de Gazelle, plaatsvervangend Directeur-Generaal Rijkswaterstaat**

“Ik ben zeer tevreden dat al die CEO’s en CFO’s van grote bouwbedrijven hun handtekening zetten. Een belangrijk signaal vanuit de top: veiligheid vinden wij belangrijk. Richting onze medewerkers. En richting de burger natuurlijk, die van de wegen, kanalen, rivieren, spoorlijnen, stations en vliegvelden gebruik maakt.” Ook Theo van de Gazelle geeft als boodschap mee: “niet veilig, niet doen! En het management staat daar altijd achter”.

[Terug naar boven](#)



---

## **Ton van der Veen, directeur Bedrijfsvoering Verkeer- en Watermanagement & dagvoorzitter Safety Top**

“We zijn bij Rijkswaterstaat goed in het bedenken en opschrijven van procedures. De crux zit ‘m in de vertaling naar de praktijk: naar de mensen die op en aan de weg werken. En die het risico lopen.”

[Terug naar boven](#)



## Willem Schunselaar, Acta safety professionals en initiatiefnemer Governance Code

“Verschillende veiligheidseisen en maatregelen voor dezelfde risico’s, dat kwam vaak voor in de bouw. Opdrachtgevers hebben eigen procedures, aannemers hun eigen veiligheidssystemen. Als je eens wist welke veiligheidsboekwerken, letterlijk mappen vol, aannemers in hun kast hebben staan. Veel te veel en dubbelop. En dat is vanzelfsprekend niet bevorderlijk voor de veiligheid.”

Terug naar boven



### Colofon

Dit is een nieuwsbrief van  
Veiligheid van Dienst Verkeer  
en Scheepvaart

Heb je vragen, opmerkingen  
of suggesties? Stuur een  
e-mail naar  
[bert.kengen@rws.nl](mailto:bert.kengen@rws.nl)

**Contact:**  
Bert Kengen  
E [bert.kengen@rws.nl](mailto:bert.kengen@rws.nl)  
T 088-7982446